

# 日本橋老舗企業に学ぶ経営の知恵〜日本橋的経営のススメ〜

14

「創業は易く守成は難し」…「十八史略」より  
日本橋は世界屈指の老舗集積地域。東京中央区の1地域でありながら、約200社以上の老舗が現存する驚異の商業地域である。このコーナーでは各回2店舗ずつ老舗を取り上げ、日本橋の老舗に共通する経営特徴から老舗経営の秘訣を探る。

日本橋めぐりの会 日本橋アクティブガイド

遠藤梨栄

## 変わらない味

徳川八代将軍吉宗の時代より受け継がれてきた「長門」の銘菓「松風」は、懐かしさとともに優しさを感じる逸品。丹精込めて作る季節の和菓子は、華やかでありながら上品な江戸の味わい。

「やぶ久」の蕎麦は、やぶ系本来の伝統の味を守る濃いめのつゆが特徴。本鏝節をじっくり煮出した出汁と、しっかりと寝かせた返しが出汁と、ジャズの流れる店内は粋な大人の空間だ。

## 口福

本わらび粉で作った「長門」の名物「久寿もち」はぷりぷりした食感と黄粉の香ばしさ、優しい甘さのパランスが絶妙。口当たり良い切り羊

羹は、さっぱりとして後をひく美味しさ。あんこは良質の小豆から作り、そのなめらかな舌触りが丁寧な仕事を物語る。無添加のため賞味期限が2日と短いのが、美味しさの余韻が幸福感とともに口の中にいつまでも残る。

蕎麦粉はもちろん厳選した最上級のものという「やぶ久」だが、味の決め手は水。生地に使う水だけでなく、茹であげ後の冷却水がコシと弾力を生み、流水時の化粧水が蕎麦を皮膜のように覆い、心地よい食感とのど越しをもたらす。「蕎麦は美味しくないければ意味がない」と味へのこだわりは徹底。「腕は磨かれてこそ」と研鑽を積む姿勢に妥協はない。

美味しいものを食べてほしい。だからこそ、ここで売る分だけしか作らない。手作りを貫くのも、熟練職人にしか出せない味があるから。継承された技と培った経験が紡ぎ出す一品。シンプルだからこそ飽きさせない、それが老舗の洗練。

## 幸福

「長門」のショークースの中には、可愛らしい千代紙の箱。彩り豊かな半生菓子がきれいに並べられている。贈り物としても人気で、幸せがたくさん詰まっている。こじんまりとした佇まいの店内で、笑顔絶やさない女将さん。また来たいと思わせる人柄も魅力だ。

「やぶ久」お勤めの蕎麦フルコース。蕎麦の実サラダから、蕎麦味噌や蕎麦豆腐、蕎麦アイスなど通にはたまらない蕎麦づくし。目にもうれい蕎麦料理の数々に心踊る。生来の研究熱心さから、試行錯誤しながらも次々と新しい料理を考案する。サーブス精神も旺盛だ。

伝統という縦糸に、今を反映させた横糸。老舗が織りなす至福のひとつとき。味覚だけでなく、視覚にも喜びを与える工夫がふんだん。お金に代えられない幸福感が、商品やサービスの付加価値となっている。ものと一緒には幸せも作り出す、老舗は幸福メーカー（製造業）でもある。

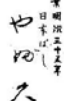
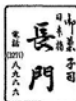
## 経営のポイント

- ①「桃李言わず、下自ずから蹊を成す」  
司馬遷「史記」(中国・前漢時代)  
何も言わなくても甘い蜜の花に蝶が集まるように、美味しい食べ物があるところには自然と人が集まってくる。それは単なる栄養価以上に、食べることが生き生き喜びに通じているから。美味しさはいわば店の徳。美味しいものを求めて客が集まり、そこに店へ通つ道ができる。
- ②「用兵の道は、心を攻むるを上となし、城を攻むるを下となす」  
：「三國志」(中国・三國時代)  
強引な営業で一時的に売上や利益を伸ばしても、いつしか人の心は離れていく。そうではなく、相手を感動させ、幸せにし、心をつかんで動かすのだ。それは客に対してだけではない。共に働く従業員や取引先に対しても同じこと。人の原動力は、いつだって心が関係している。

## 企業基本情報

①株式会社 江戸風御菓子司長門  
屋号：「長門」  
創業地：日本橋  
代表者：菱田京子  
事業内容：和菓子の製造販売  
創業年：1716～1735年(享保年間)  
資本金：非公開  
売上高：非公開  
社員数：8名  
所在地：日本橋3-1-3  
電話：03-3271-8966  
URL：http://www.wagashi.or.jp/  
tokyo/shop/0318.htm

②株式会社 やぶ久  
屋号：「日本ばし やぶ久」  
創業地：日本橋  
代表者：高橋義明  
事業内容：飲食業(蕎麦と蕎麦料理)  
創業年：1902年(明治35年)  
資本金：4000万円  
売上高：非公開  
社員数：12名  
所在地：日本橋2-1-19  
電話：03-3271-0829  
URL：http://r.gnavi.co.jp/g743  
300/?no=



日本橋めぐりの会：(日本橋老舗リレーツアー)や(日本橋オーダーメイドツアー)(日本橋交流会)(日本橋シャッターチャンsprongエクト)などを通して、日本橋・京橋地区の街づくりを提案・実行・応援する有志の任意団体。URL：http://www.nihonbashi-meguri.com/