

日本橋老舗企業に学ぶ経営の知恵〜日本橋的経営のススメ

10

「創業は易く守成は難し」…千八史略 より
日本橋は世界屈指の老舗集積地域。東京中央区の一地域でありながら、約二百社以上の老舗が現存する驚異の商業地域である。このコーナーでは各回二店舗ずつ老舗を取り上げ、日本橋の老舗に共通する経営特徴から老舗経営の秘訣を探る。

日本橋めぐりの会 日本橋アクティブガイド

遠藤梨栄

江戸の粋

「黒江屋」は創業三百二十年の漆器の老舗である。格調高い漆器やぬくもりある漆工芸の数々は、売り手ではなく顧客の視点で、全国各地の生産地から選りすぐって集めたものだ。

「榛原」は創業二百三年の老舗の紙屋である。職人が丁寧に仕上げた千代紙・便箋など和紙製品や和小物をそろえ、名入れやオーダーメイドも細やかな気配りで注文に応える。

暮らしに息づく

「黒江屋」の扱う漆器は使うほど肌になじみ、本塗りの良さや味わいが出る。安価で使いやすいプラスチック製品は劣化が早い、木材は丈夫で長持ち。扱いや手入れが大変という顧客の声を受けて考案した、軽さ

と強度を実現した木くず製の漆器は、産地との共同開発だ。国産の間伐材や天然染料からできる漆器は環境に優しく、健康面でも安心である。

「榛原」が初めて売り出した雁皮（ジンチョウゲ科の落葉低木）から作られた和紙は光沢があり、肌触りも滑らかだ。薄くて強靱、そのうえ墨付きも抜群と、作家をはじめ、書き心地にこだわりを持つ人々に愛されてきた。礼節や作法を大切に、良いものを長く使う日本文化の良さを知ってほしいと、和紙のある暮らしを提案する。顧客の声を職人に伝えることも仕事のひとつである。

長く使えるもの、毎日使いたいものを追求したら、環境に優しく、機能的で使い勝手も良いことに気づかされる。漆器や和紙をはじめ、日本の伝統文化息づく暮らし

「榛原」会長の
中村晴子さん

は、ものを大切にすることを育み、自然と人間がうまく共生する豊かな社会をつくりたい。

心意気

日用品より伝統工芸品の

傾向が強まりつつある漆器。「黒江屋」にとって儲かる商売とはいえない。しかし文化を守り伝える使命感から、堅実に誠実に商いを続けてきた。棗など、ほとんど需要のないものもある。必要としている客がいる限り、商品を用意しておきたいという。その姿勢からは、無責任な拝金主義の企業とは一線を画す高い理念がうかがえる。

「榛原」は紙文化の普及だけでなく、「人々の生活と芸術の世界とをつなぎたい」と、酒井抱一や河鍋晩斎、竹久夢二などに意匠を依頼、芸術と社会との橋渡しをしてきた。時代を越えて愛される画家、夢二の一筆箋十種は先頃発売されたばかり。また、たった一人の客のためだけに用意する商品もあり、儲けや損得勘定を超えた心のあり様が表れる。

年間を通じてわずかしかならない商品でも取り扱うのは、在庫コスト以上、客の喜ぶ顔に価値を見出しているから。文化や芸術を守り、伝え、育てていくのも同じこと。商売を超えた社会貢献意識に老舗商人の心意気を見た。

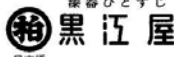
経営のポイント

①「旦の功、万世の功」
：司馬遷「史記」蕭相国世家（中国・前漢代）
爆発的なヒットや流行を作るよりも、毎日の暮らしがほんの少し豊かになればいい。地味だが着実な商売が長続きする。環境や健康にも配慮し、日用品として使えることが大切。「用の美」を唱えた柳宗悦の思想にも通じる心が今も老舗の精神の基礎にある。

②「人生意気に感ず、功名誰かまた論ぜ」
：魏徵「述懐一（中国・唐代）」
儲けよりも優先すべきことがある。企業のための金儲けのための社会ではない。社会のための企業でありたい。文化や芸術への貢献意識や客に対する真摯な態度は、経済効率に偏りがちな現代社会への強いメッセージ。お金や名誉よりも人情を大切にしている。

企業基本情報

①株式会社 黒江屋
屋号：「黒江屋」
創業地：日本橋（初代出身地は紀伊国名草郡黒江村）
代表者：柏原孫左衛門
事業内容：漆器等の販売、ビルの賃貸業
創業年：1689年（元禄2年）
資本金：1億円
売上高：4億4,000万円
社員数：7名
所在地：日本橋1-2-6黒江屋国分ビル2階
電話：03-3272-0948
URL：
http://www.kuroeya.com



②株式会社 榛原
屋号：「榛原」
創業地：日本橋
代表者：中村達男
事業内容：和洋紙、紙工品、文具ならびに各種印刷加工、計測記録紙の販売
創業年：1806年（文化3年）
資本金：5,000万円
売上高：8億円
社員数：41名
所在地：日本橋2-7-6榛原ビル
電話：03-3272-3801
URL：http://www.haibara.co.jp



日本橋めぐりの会：（日本橋老舗リレーツアー）や（日本橋オーダーメイドツアー）（日本橋交流会）（日本橋シャッターチャンスパロジエクト）などを通して、日本橋・京橋地区の街づくりを提案・実行・応援する有志の任意団体。URL：http://www.nihonbashimeguri.com/